

Corrigé de devoir de Synthèse
de Contrôle de gestion (Semestre 2023)

(1)

Exercice N°1:

Budget des décaissements:

Elements	J	F	M	A	M	J	Bilan Prévisionnel
Achats (TTC)	17 850	11 900	11 424	16 660	10 710	11 900	
• 50% au comptant	8 925	5 950	5 712	8 330	5 355	5 950	8 570
• 30% crédit 30 jours	6 426*	5 355	3 570	3 427,2	4 998	3 213	Fr. Vente de bien
• 20% traité de 60 jours	4 046	4 284	3 570	2 380	2 284,8	3 332	2 142
							2 380
							Fr. GAP
Salaires	9 000	6 000	6 000	4 000	6 000	10 000	4 000
Charges sociales	4 500			4 200			4 200
Services extérieurs	6 78	6 78	3 39	3 39	4 52	5 65	4 52
TVA à payer (à décaisser)	7 250	8 472	8 282	7 637	2 241	9 258	7 155
						9 600	Etat TVA
Dividendes à payer							à payer
Achat de Matériel				4 760			
Impôt sur les Bénéfices			5 600			4 800	
Emprunt					12 400		
	40 825	30 739	33 073	77 913,2	37 708	46 118	

A Chats NOV 50% NOV
30% Dec
20% JA Fr. GAP

Dec 50% ACHATS Dec
Fr. Vente de bien J 50%
Fr. GAP 20%
20% Achat NOV
= 8330 - 4284
= 4046

30% Achat NOV 6426 → Achat NOV 6426
% 20% Achat Dec
= 1284
Fr. GAP
= 21420

Exercice N°2

$P = 1200 \text{ DT}; \Delta = t \times P = 0,25 \times 16 = 4 \Rightarrow Q^0 = \sqrt{\frac{2 \times C \times P}{C \times P}} = \sqrt{\frac{2 \times 3840 \times 120}{4}} = 480$

	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	Dé
Stock initial	200	580	280	460	740	140	420	600	530	510	180	420
C	100	300	300	200	600	200	300	550	500	330	240	220
Date de rupture	12	23	14	23	14	22	21	13	12	22	7	
Date de livraison	26	29	14	23	22	480	480	480	480	22	480	
Date de commande	41	480	480	480	140	-60	120	50	30	180	-60	200
Livraison	100	280	460	740	140	420	600	530	510	180	420	200
Stock Final	580	280	460	740	140	420	600	530	510	180	420	200
Stock Pénal redit												

Avantages : Cette méthode permet d'optimiser les ressources affectées aux approvisionnements (entrepôt, matériel de transports...) Elle est adaptée aux matières volumineuses ou trop chères ou celles dont le commandement ne peut pas être fractionné à cause de contraintes liées aux fournisseurs ou à leur conditionnement de ces matières dont la demande est très irrégulière ce qui permet d'éviter un sous-stockage ou des penuries importantes. (0,5pt x 6)

Inconvénients : Elle nécessite un suivi permanent des stocks. Elle entraîne des difficultés pour satisfaire certains commandants à cause de refus de fournisseurs qui préfèrent être exclus à l'avance de commandes.

Exercice N°3

1) temps réalisable de MOD est $t_p = \frac{\sum \text{Cost MOD } Q_p^H}{C_p^H} = 0,4 \times 52000 + 9,5 \times 48000 = 44800$ 0,75

Q_p^H : quantité consommée réalisable de matières = $\sum \text{Cost } Q_p^H$
 $Q_p^H = 2 \times 52000 + 1,5 \times 48000 = 176000$ 0,75

2) $C_p^H = Q_p^H \times P_B^H = 176000 \times 1,5 = 264000$ 0,25 x 8

$\text{MOD}_p = t_p \times t_h^B = 44800 \times 10 = 448000$

$E/C^H = C_R^H - C_p^H = 272000 - 264000 = 8000$

$E/\text{MOD} = \text{MOD}_R^H - \text{MOD}_p^H = 490000 - 448000 = 42000$

$E/P^H = (P_R^H - P_B^H) Q_R^H = (1,6 - 1,5) 170000 = 17000$

$E/Q^H = (Q_R^H - Q_B^H) P_B^H = (170000 - 176000) 1,5 = -9000$

$E/t^H = (t_R^H - t_B^H) t_R = (9,8 - 10) 50000 = -10000$

$E/t = (t_R - t_B) t_h^B = (50000 - 44800) 10 = 52000$

E/cost indirect

(3)

	R	BB	BF
F		67000	67500
V		112500	$\frac{112500}{22500} \times 22600$
T	175000	180000	$\frac{22500}{22500} = 113000$
N	NR = 23000	NB = 22500	$T_F = 180500$ $N_F = \sum C_{U_{F,R}} \times Q_R$
		$C_{UB} = \frac{180000}{22500} = 8$	$= 925 + 52000$ $+ 92 \times 48000$ $= 22600$ 925pt
T_R	T_F	$N_R C_{UB}$	$N_F C_{UB}$
175000	180500	$23000 \times 8 = 184000$	$22600 \times 8 = 180800$
E/Budget - 5500 F 925pt E/A direct - 3500 F 925pt E/Rmt = 180800 3200 Def 925pt - 5800 F 925pt			

E/cost indirect